

03 / 2022～2024年度 中期経営計画 Corporate Business Plan for FY2022 – FY2024

住友化学の目指す姿
What Sumitomo
Chemical Strives to Be

経済価値、社会価値の両方を創出し、
住友化学の持続的な成長とサステナブルな社会を実現
Achieve sustained growth for Sumitomo Chemical and build a
sustainable society by creating both economic and social value

数値目標 以下を安定的に達成 Consistently achieve the following targets

ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio	配当性向 Dividend Payout Ratio
10%以上 over 10%	7%以上 over 7%	0.7倍程度 approx. 0.7 times	30%程度 approx. 30%

長期的な変革の方向性
Direction for Long-term Reforms

広義のグリーントランスフォーメーション(GX)の推進により、事業を通じて社会課題の解決に貢献
Contribute to solving society's challenges through our business activities by advancing Green Transformation (GX) in a broad sense

当社が目指すGX The GX we strive to attain

カーボンニュートラル
Carbon neutrality

生態系保全
Preserving the ecosystem

健康促進
Promoting health

一般的に使われるGX GX as commonly used

当社が解決に取り組む社会課題 Society's challenges that we endeavor to solve

環境 Environment

食糧 Food

ヘルスケア Healthcare

ICT

スローガン
Slogan

Change and Innovation
with the Power of Chemistry

基本方針
Basic
Policy

- 事業ポートフォリオの高度化(事業の強化と変革)
- 財務体質の改善
- 次世代事業の創出加速
- カーボンニュートラルへ向けた責務と貢献
- デジタル革新による生産性の向上と事業強化
- 持続的成長を支える人材の確保と育成・活用
- コンプライアンスの徹底と安全・安定操業の継続

- Further improve business portfolio (strengthen and reform businesses)
- Improve financial standing
- Accelerate the Development of Next-Generation Businesses
- Obligations and contributions toward becoming Carbon Neutrality
- Improve productivity and strengthen businesses through digital innovation
- Employ, develop and leverage human resources for sustainable growth
- Ensure full and strict compliance and maintain safe and stable operations

資源配分 Resource Allocation

	設備投資・投融資* Capital expenditures, investments and loans*	研究開発費 R&D expenditures
2022～2024年度 FY2022-2024	(意思決定ベース) 約7,500億円 (Decision-making basis) approx. ¥750 billion	約5,400億円 approx. ¥540 billion

*業績悪化を踏まえ、案件の厳選により当初計画比1,000億円以上の圧縮を目指す

In light of the deterioration of our financial performance, we aim to reduce above 100 billion yen from original plan through selective investment

経営目標 (2024年度 IFRS) Performance Targets (FY2024 IFRS)

■当初計画 Original Targets

売上収益 Sales Revenue	コア営業利益 Core Operating Income	営業利益 Operating Income	当期利益* Net Income*
3兆500億円 ¥3,050 billion	3,000億円 ¥300 billion	2,850億円 ¥285 billion	1,500億円 ¥150 billion
有利子負債 Interest-bearing Liabilities	ROE	ROI	D/Eレシオ D/E Ratio
1兆2,800億円 ¥1,280 billion	11.7%	7.2%	0.7倍 0.7 times

目標数値の再設定 (2024年度 IFRS)
Revising performance targets (FY2024 IFRS)

想定を超える事業環境の変化により、目標数値を再設定
Because of greater than anticipated changes in our business performance, we revise our performance targets.

売上収益 Sales Revenue	コア営業利益 Core Operating Income	営業利益 Operating Income	当期利益* Net Income*
3兆円 ¥3,000 billion	2,000億円 ¥200 billion	1,800億円 ¥180 billion	1,000億円 ¥100 billion

* 親会社の所有者に帰属する当期利益 * Net income attributable to owners of the parent

経営戦略と業績推移 Management Strategy and Performance Trends

